$JHQGD RI WKH 6HQDWH
+RIVWUD 8QLYHUVLW\ 6WXGHQW *RYHUQPHQW $VV
2FWREHU
+RIVWUD 8QLYHUVLW\

&DOO WR RUGHU

0HHWLQJ&RQYHQHU DW 30 (67

$ 4XRUXP &DOO

D 4XRUXP VHW

% 1HZ %XVLQHVV

D 6HQDWRU&RQYHQHU DVNV WR SHQ WKH JDOOHU\

L 0RWLRQ VHFRQGHG

LL 0RWLRQ SDVVHG

E :HOFR%%/H$&

L %/$&3UHVHQWDWLRQ

LL 3UHVLGHQW)RQ[EDQHZLPHPEHUV LQ %/$&ZD
IRU D QRQ DGPLQLVWUDWLYH WRXU WKLV HYHQLQJ WKHQ
VXSSRUWHG ZLWK&KDPSLRQ&RXQWHU&UDQFN ZKLFK %/$&QR
WKH EUDQFK 7KH\ DUH IXOO\ XQGHU DV IDU DV
LQGHSHQGHQW&KDUWHU DQG PHPEHUV

LLL&KDLU 0DUJDUHW $FFRPSOLVKHQW"

%/$& 6*$/LDLVRQ .LGG 3HUVRQDO\ P\ ELJJ
KDYH EHHQ ZRUNLQJ RQ JURZLQJ\WKH UHYHQ
DQG KDYH EHHQ LQ WKLQJV\JDQHLVKDWLQJ RQH
HYHQ ORRNLQJ LQWRZRKDY&RQJ SDVW\HDU\H[SDQ
(DWV HYHQ PRUH/RXQJHWKH5HDO DW FRPPXQL
VSDFH IRU RXU PHPEHUV&DQGUHPRGHOLQJ WLV
HVSHFLDOO\KOR XU ODUSHU&RPPXQLW\

LY &KDLU<RXQJ +RZ DUH \RXFRPPHQRUVDLQLQJ\RXU
RUJV \RXU GHPDQGV ZKLGO\RXUHDGHUV\PEHUV
DUH JUDGXDWLQJ"

%/$& 6*$ /LD.LVGRGQ <HV :H KDYH D JRRJOH IRUP
LQVWHEJLUDQWV RU SHRSOH WR VXEPLW FRQFHUQV
UHJDUGLQJ WKLHQJ
[L 6HQDWRU &DQWZHOO DVNHG OLN DERXW LVVXHV \RX KDYH
DGPLQLVWHUHG WKH ERDUG RI WUXVWHHV
%/$& 6*$ /LD.LVGRGQ , ZRXOGQ¶W VD\ ZH KDYH D O
ZLWK WKHP RQH ZD\ RU WKH 7KRPDV -HIIHU
VWDWXH QHDU WKH ERDUG RII FDPSXV EXW EH
E\ D PDMRU EHQHIDFWRU WKDW ZDV GURPRQH
WR D PRUH VSHFDWXODU
[LL 6HQDWRU &DQWZHOO DVNHG LI WKLQNLQJ DERXW WKLQGHQQV"
%/$& 6*$ /LD.LVGRGQ , WKLQN WKLQGQHVV $QGZHW\
ORRNHG LQWR WKDW EXW WKHQ WKH ZRUVW
EULQJLQJ SHRSOH ZH GRXSDZQLWW\ RI FRPH
DQG VXSSRUW UHVRXUFHV
[LLL 3UHVLGHQW $QGUHZV EHHQ \RXU ELJJHVW ZLQ" +RZ F
JHW LQYROYHG"
%/$& 6*$ /LD.LVGRGQ , WKLQN WKH ELJJHVW WKLQ
LQ WKH ZRUNV LQ WKH 8QLWHG 6WDWHV :H KDYH EH
SXVKHG IRU WKLV DQG VHSDUDWH DVVDXOWV
RQ XV EXW SHUKDSV WKH ELJ\ VRPH SXVKLEDFN JHW
FRXUVH WR EH PDQGDWHUXR\ORG JHWWLQJ
LQVWDOOHUKDPYH D JRRJOH IRUP WR VLJQ XS $OV
LQYROZLYHGRWKHUJ%ODFNWKHUHPHEHUHDOWK
:H WU\ WR VHH RXVHOEHWWDHQWKHEFQHFWR
RUJDQL]DWLRQVFRQWHLUQV WR DQGPDLQWDLQ WUDW
WKDDWE IDVWHU
[LY &KDLU <RQJV WKDWE HVW SDUW RI EHLQJVHXQGQHZ6*
GR WR DYRLGFHV"
%/$& 6*$ /LD.LVGRGQ , WKLQ 6*LWK JHWWDQJ
RXU7KHFUH DUH D OW RI RXU HYHQWV \RX K
HVSHFLDOWKDU<RXPLQXWH ZH JHW RXU VSDFH
UHDOO\S SURRQWRX , WKLQLFDPSDLJQV
DV HDV\ DV IOOORZLQJ XV UHSRVWLQJ RXU H
&RUH PHEHUV
[Y 93 -R\DO &DQ\RX H[SDQG RQ VRPH RI WKH FROODE
SDVW"
%/$& 6*$ /LD.LVGRGQ :H KDYH D ORZWKRIDPHPEHUV
5$V ZKLFK FRXQWQRHWW/LHZLDWKOWKH 8PRMD

6FKRODUV //& $OVR ZLWK VRPH RI WKH EODF

OLDNOTHE EHQVHQDWVXS JR DZD\ ZKHQ UHPRYHG IU
DJHQGD

YLLL&RPSWURHOHQDZ PRYHVWRNHQWHLGWHQLFDWHV

0RWLRQ VHFRQGHG

0RWLRQ 3DVVHV

L[&KDLU 0DXUD WDQG RWH \RXHOOWKLVSRNHQ DEIRXW UHF
\RX DQG WKH SHRSOH DURXQG \RX FKRRVH WR VWD
LW EHLQJ LQEWXHDZKDQG,DYH DQ LVVXH ZLWK LV
HIILFLWKQRWHV EHHDZHQDS :H QDZDQWDWOWRO\SHDN DQ
\DS

[6HQD,WRKLQN LW VKRXOGWEHUSRVWDRQGDG MRXUQ 3
ZKR ZDQW WR VWD\ FDQ VWD\ DQGWKRYHZKR ZD

[L &KDLU 'DQHN ,WKLQN LW QHHGV WR EH RQ D ZHEN
VHQDWWHRQ,JKWQR LVVXH ZLWK VQDS FXS RQ WKH
GR VHH WKH SRLQW IRU ORQJHU QLJWWW WR JHW U
QXPEHU RI VQDSV SHU SHUVRQ ,GRQHQWVRKLQNVD
WKLV WUDGLWLRQ\E ZHHN

[LL 6HQDWRU KDYH DFKDYH HYHQWDWUHHWUHD
IHOOLW FRXOGEHHRUHGIRU VRPH RI XV DW WH
6HQDWHDY D ORW RI SRLQWVE\RWOLKHZKRWH
6HQDWHV KRXOG UHIRUP WKH VQDS XSWRWE D PRU

[LLL6HQDWRU <DUL PRVEWWEHHP[WQHXGHV

0RWLRQ VHFRQGHG

0RWLRQ REMHFWHG

0RWLRQ 5HVFLQGHG

[LY 6HQDWRU <DUL PRVEWWEHHP[WQHXGHV

0RWLRQ VHFRQGHG

0RWLRQ REMHFWHG

0RWLRQ 5HVFLQGHG

[Y &KDLU 9LÍ :H

[QQRWLRR&W.LWRRDHE&K2 2 0 0 0

[YLL &KDLU 9LFNHUV PVRKLHVVGXQEWDKDHQH[W VHQDWH
0RWLRQ VHFRQGHG
0RWLRQ SDVVHG
(&RPPLWWHH &KDLU 5HSRUWV
D $SSURSULDWLRQV
š® P´Å´ÁÅÎà®´ËŠÁŠt¯ ¾¨tàštË”“ “ŠŠ˜´ÏÅšŠÅ¯Å´Ït¨°Ä
šš®9ŠÚÅŠ®tË†´šÁtÅ®t-tåš®¤´€ËË˜ŠÁÅÉ-šËËŠŠ³
;® Å¦š®”ÁŠÀÅÏŠÅËš®tÅŠ€tËš®Ï”ŠËÅ
šššŠ®8š®ÏËŠÅ
;®eŠÅtÚB•¨Ï€Å¯¨´•tËštÁ®ŠÅŠ¨´tÚ®tt††šËš†ŠÉ¨tš¨Å
tÁŠ®É˜Šš®ÏËŠÅ®
E &OXE 5HVRXUFHV
L 6R VRUU\, DP DOVR QRW WKHUH
LL 8š®ÏËŠÅ
LLL&RQWLQXLQJ RQ FOXE RIILFHV FOXE VWRUDJH FO
LY QHZ FOXEV DSSURYHG
$PQHVW\,QW)HUQDWLRQDO VRFLDO FWRUV ZLWKRXW %
:RPHQ LQ)LOP (PSRZHUPHQW 7KH6KX
:LQJ &OXE
6WXGHQW WR KHDU RQ QHZ EQXGSRWV %
F &RPPXQLFDWLRQV
L :HEVLWH SRUWDO ER[LVXSGDWHG FKHFN
LL :RUNLQJ RQ JUDSKLFV IO\HUV VDPH ROG
G 3URJUDPPLQJ
L +H\\ DOO &RPH WR HYHQWV
LL 0HHW 0LQJOH GHEULHI
LLL+RIVWUD +XQWV
+DYH \RX KHDWG SNHRXWLEVRXLWQRWWRDOKHP
KHKH
LY
H $FDGHPLF
š® 8š®ÏËŠÅ
šš®8ŠËÚšË˜ t®teÁšËšŠ®ËŠÁ®†tà
;® š®t¨šåŠËt‘´¨ÁÅŠŠ%´“ÅËÁïtÊÅÁÅ
<®;:»<;¾-8IL tÅË
šššŠ®ŠŠËšÚ®Ë1 ¨ÏŠË´-´ÁÁ´Ú
;® ®àË˜šà®ïÚt®ÉÁ´Ï”˜ïË¾¨Š-ËŠ¦®´Ú
šÙ® t®ÙtÅÏÚÁÙŠà

I (TXLW\ ,QFOXVLRQ
L

$/3)$

$=85(

0LGG

- Å ð Ðæ4 Ð Ì -

I I e ´ ® “ Š Á ŠL® • Š

? • Ë ´ € Š ¯ Á : < >V ' 8 ¾ -

s 7 + 7 -

I Á Š Å Š 3 Á ® Ë Å š ‡ 3 Š ® Ë š € t ï ¨ š • Š Á Š Å š ‡ Ð Š ® ä Ë t ¨ ¯ - ¾ Ë Á ´ Ï ¨ ® Á Á Š Š ® ¨ t Ú ¯

P Š • Á Š Ë ® Á ’ â ¨ “ ¯ ˜ t š Á ® t ® Š ¦ ¯ ˜ t š Á ® P ¦ Š ¨ † ´ ® ¯ š Á ® š P t ® Ë ˜ t ¯ š Á ® 8 t ˜ ¨ t Ë š ¯

˜ t š Á ® d š • ¦ Š Á Å

€ Å Š ® Ë t ˜ š Á ® K Ï t š ¨ ¯ ˜ t š Á ® k ´ Ï ® ” ¯ ˜ t š Á ® 8 t ¨ š ¦

æ Ð Ì - -

' ® 8 Š Š Ë š ® ¨ ” ¨ Š Ë † ˝ Á † Š @ Á ª > @ ¾ -

' ' ® ' • Š € Á Š t ¦ Š Á

' ' ' ® ´ ¨ ¨ t € ´ Á t Ë Ï š Å Ù š Š ® Š Å Å °

® e ˜ t Ë † Š Ë Š Á - Ë ® Š Š Á Å Š • Á ´ Å ¦ Š µ ® • Š Á “ ® Æ € Ï Å š ® • Š Á Å Ï Å ¨ ® Ì

; ® P Š • Á Š Ë ” ť Á “ à °

< ® ´ - ¾ Ë Á ´ ! Á Š Š Á Š ® ¨ ť Ú ¾ ¨ Š Ë t Š ” Á à Š Š Å ® ¾ Š • š “ t ˝ ¨ Å Å à Ë Ï † Š ® Ë

” Á ´ Ï ¾ Æ Ë ¿ ˜ š ® t ¡ ½ é • @ P Š Å Å Š Ë SÂ ñ € Ã Â

P P R R P 0 × Q H]] P e P ´ € t ¿ Ï F ± Î Š ñ € & Š Ë Ö ¨ à ñ ¯ Â ¦ Ø Â @ 0 @ Š Ë SÂ › ^ ! þ Â ò • 0

® ´ - ¾ Ë Á ´ ¨ ¨ Š Á

; ® 9 ´ “ ´ Á - tÁ Š ¾ º Á´Ë ¾ Ë Á ´ ¨ ¨ š ® ”

A ®% Š Á Š Ì Å Š Á à ˜ ® Š Š † Å ˜ ´ t € š ® Š ˜ Ë Ë ´ Å

'® À Ï š Ë ® † ® • ¨ Ï Å š ´ ®

; ® 9 ´ L Š ¾ ´ Á Ë ®

0 ® t • š ¨ š Ë ® Š ¾ Š Á t Ë š ´ ® Å

; ® 9 ´ L Š ¾ ´ Á Ë ®

1 ® l Á ´ ” Á t - - š ® ”

; ® 8 Š Š Œ 8 š ® ” Å Š • • Š Å Å

< ®% ´ “ Å Ë ® Á ® Ë ³

= ® P Ë t Á Ë Ë š • ® ” Š Ï ¾ Ú š Ë • ´ ´ ¨ ® ® ¨ Ë Š Á ® ® Ë Š Å Ë Š - Š Å Ë Š Á ³

3 ® e Š ¨ ¨ ® Š Å Å t - ¾ Ï Å P t “ Š Ë à

; ® l ¨ t ® d t ® é ® t ¨ š å t Æ š ® ® ¨ ¨ à Ä

< ®% % Z ¾ † t Ë Š Å

= ® 8 Š Š Ë š Ú ® ” Ë ˜ š ´ Ù t ® Š š Ú Ë Š ¦

> ® 8 š ® Ï Ë Š Å

d® ´ Á ´ ´ † ´ “ Ë ˜ Š Á † Š Á

d'® ® ® ´ Ï ® • Š - Š ® Ë Å

d''® ˜ t š Á t ® Š ¦ ´ Ù Š Å • ¨ ´ Å Ë ˜ Š t ¨ ¨ Š Á à

® 8 ´ Ë š ´ Å ® Š • ´ ® † Š †

® 8 ´ Ë š ´ ³ ® t Å Å Š Å

d'''® ˜ t š Á š P t ® - Ë Ù Š Å Á t † ¤ ´ Ï Æ ® Š Š Š Ë š ® ” ®

® 8 ´ Ë š ´ P ® Š • ´ ® † Š †

® 8 ´ Ë š ´ 1 ® Å Å Š Å

'j® 8 Š Š Ë š † ® ¤ ´ Ï Á ® B Š ° ⊨ °: ¾ -

L Š Å ¾ Š • Å “ Ï € - ¨ s Ë Ë Š † ¯

l Á Š Å š ⊣ B Š ® Ë ´ ¨ ® ® š € t ¨ ¨ š